

冀资河北置业有限公司 2021 年工作报告

艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。2021 年，冀资河北置业有限公司（以下简称“公司”）积极贯彻河北省资产管理有限公司（以下简称“总部”）总体部署，克服疫情影响，在公司党委领导下，贯彻落实河北资管战略规划，全体干部员工勇于担当、团结奋进，扎实推进各项工作，取得了一定成效。

一、主要指标完成情况

截至 2021 年，公司资产总额 73,173.18 万元，负债总额 15,212.66 万元，净资产 57,960.52 万元，资产负债率 20.79%。全年实现营业收入 1,471.70 万元，利润总额 4,172.69 万元，净资产收益率 5.39%。

二、业务开展情况

（一）理清思路，新增业务积极推进

1. 修订完善业务推进策略。2021 年公司领导班子结合公司实际，对公司业务推进策略进行了修订完善，明确了以完成公司全年任务指标为导向，以贯彻河北资管战略发展规划为指引，以涉房涉地类不良地产主动管理为主要业务方向，新增项目严把风险，投放项目狠抓投后，大力深化与政府和知名品牌开发商以及央企、省属企业的合作，努力开拓业务渠道增加项目储备，逐步搭建涉房、涉地类不良及低效资产处置平台，盘活低效资产，提

升资产价值的业务发展思路。

2. 千方百计增加项目储备。按照既定业务推进策略，先后推进了龙仕·公园里破产重整共益债务投资项目、鹿泉海山广场债权收购项目、亿利首建非金债收购项目、河北外贸低效资产项目、衡水东康村棚改项目拆迁办土地返还款收购重组项目、华宝信托对河北润洋房地产开发有限公司不良债权收购重组项目、晋商联合大厦咨询顾问服务项目、油漆厂项目、河北省旅游投资集团农业观光园低效资产盘活项目、北京国通资产联邦地产办公楼项目、廊坊退城搬迁城市更新项目、天工化工债务风险化解项目、华府国际桥西解遗项目、唐山路桥系破产项目、桥西区解遗专项基金、众美地产破产重整项目、东方元顺项目、地产集团解遗基金项目、衡水盛强房地产有限公司对衡水市桃城区拆迁办的应收账款收益权项目、长安区谈固二区项目、科印厂项目、二十里铺项目、省物流集团金属公司纾困项目、正定西关村旧城改造项目、新华区百岛绿城解遗项目、省国控债券纾困和投资顾问服务项目、秦皇岛开发区平台公司纾困项目、内丘县政府平台纾困项目等多个业务项目。

在增加项目储备过程中，严格分析业务风险、审慎推进市场调查，迅速做出方向判断、果断制定推进措施，权衡做好取舍、分批有序推进。到2021年底，提报总部立项4个，投放项目1个（省国控债券纾困和投资顾问服务项目），投放1个，新增专业投后项目1个，对接存量资产包优质资产盘活项目2个项目，

积累了多家优质客户及合作企业，为公司业务可持续性发展打下了基础。

3. 产品推介扩大影响。为进一步强化公司与相关机构在破产共益债和破产重整业务方面的合作关系，联合河北省一级破产管理人、政府机构、金融机构和优秀破产重整方，组织由河北省资产管理有限公司主办，河北破产管理人协会承办的“破产重整与共益债投资产品推介会”。4月30日召开破产重整与共益债投资产品推介会，冀资置业全程操办，顺利完成总部党委交办任务。

4. 充分联合政府和知名企业。继续发挥“背靠政府、面向市场”原则，大力深化与政府和知名品牌开发商以及央企、省属企业的合作，努力开拓业务渠道。

5. 勇于创新拓展业务模式。通过不良债权收购重组、标准化证券收购等方式对委属企业进行流动性支持，纾困国有平台，解决短期资金流动性困境。公司于2021年9月15日成功化解了省国控债券认购的风险。项目的投放有效化解省国控当前形势下直接融资难、流动性紧张的重大问题。

（二）狠抓投后，存续项目严格管理

2021年度，棉五、三教堂、巨力三个项目及新增东胜专业投后项目严格投后，其中巨力项目顺利提前结清；三教堂项目将根据区域最新政策密切跟踪项目后续情况，确保公司利益不受损失；远东风险在专项小组领导下制定两个方向业务方案，积极跟进意向合作方，积极推进处置工作。

（三）夯实基础，企业管理改进提升

开展“管理提升年”和“作风纪律整顿年”建设，制定工作方案，提升企业管理水平。一是**强化法人治理体系建设**。健全公司领导班子，明确责任分工。二是**加强制度体系建设**。梳理完善公司制度体系，修订完善制度6个，其中新增4个、修订2个；三是**加强工作管理机制**。实行周例会调度计划，月、季度总结机制；四是**健全用人机制**。对业务人员进行双选；五是**深化绩效考核机制**。制定年度考核制度，利润指标任务分解到人，并制定员工项目跟投管理办法；六是**强化投资决策防控措施**，制订“三重一大”事项管理办法，重新修订公司内部业务决策流程；七是**全面从严治党**。支部前置研究试行，把党支部工作充分融入公司管理。

三、工作计划执行情况

2021年根据公司总部通知要求，冀资置业第一时间开会讨论研究月、周工作计划制订及执行工作，议定，冀资置业开展业务推进及公司各项工作周部署、日反馈、月总结，制定月度、周工作计划，工作落实情况在全体员工会议上通报，保障工作推进效果。

冀资置业责成综合办公室根据周例会每人工作汇报情况总结梳理出本周工作计划及本月工作计划，明确任务完成标准、任务完成时间节点和责任人。全体员工严格按照工作计划执行。每周周例会汇报上周工作完成情况时，严格对照周工作计划及本月工作计划

完成时间节点及完成标准,对没有按时按要求完成的责任人提出批评,并要求其进行解释说明及下一步整改措施。

四、主动开展及特色亮点工作

(一) 助力国企改革, 盘活委属企业低效资产

冀资置业自成立以来始终认真贯彻落实贯彻省委省政府、省国资委、公司总部着力化解区域性金融风险的各项要求, 主动开展业务营销对接, 创新业务模式, 实实在在的助力国企改革, 优化金融生态。省国控债券纾困项目于 2021 年 9 月 14 日投放, 该项目纾困国有平台, 解决短期资金流动性困境, 帮助省国控化解抛售风险, 有效化解了省国控当前形势下公开市场发行债券的信用风险, 助推委属企业走入良性循环。

(二) 强化公司治理, 提升企业管理水平

2021 年冀资置业主动开展提升公司管理水平相关工作, 加强制度体系建设, 梳理完善公司制度体系, 开展“管理提升年”和“作风纪律整顿年”活动, 积极落实“学习型组织建设方案”, 有效提升了企业管理水平。

(三) 加强党的建设, 筑牢廉洁从业基础

2021 年冀资置业全面深入落实公司党委领导, 充分发挥党支部战斗堡垒作用, 在公司所属各经营机构内率先建立了支部前置研究“三重一大”事项机制, 落实党的领导充分发挥“把方向、管大局、保落实”作用; 强化全体员工廉洁自律和纪律规矩意识, 打造忠诚、干净、担当的企业内部环境。

（四）推动市场化改革，激发企业活力

根据公司实际，重新拟订了公司组织架构和编制，制订了人员考核方案；6月健全用人机制，对业务人员进行双选，明确岗位职责、任务指标、业务方向；7月对项目跟投机制进行求意见并修改完善报总部备案，后期将根据公司发展实际，择机推动落实，激发公司活力。